

KPI First Time Right (FTR)

Persentase output selesai benar di percobaan pertama tanpa rework.

RUMUS

$$\left(\frac{\text{Output sesuai spec di percobaan pertama}}{\text{Total output}} \right) \times 100\%$$

SATUAN

Persentase (%)

FREKUENSI

Mingguan

TARGET

$\geq 98\%$

PENANGGUNG JAWAB

Operations Lead / QC

SUMBER DATA

ERP, MES, Andon, SCADA, time-stamp log operasi

Definisi & Konteks

First Time Right (FTR) adalah persentase pekerjaan yang lolos kontrol kualitas tanpa perlu diulang atau diperbaiki. Indikator kualitas eksekusi proses dan langsung berdampak pada biaya rework dan throughput.

Mengapa KPI Ini Penting

- Indikator efisiensi & reliabilitas eksekusi sehari-hari — langsung berdampak ke margin.
- Memungkinkan deteksi dini bottleneck, deviasi proses, dan capacity issue sebelum eskalasi.
- Bahan utama operations review mingguan dan continuous improvement (kaizen, lean, Six Sigma).
- Mendukung sertifikasi ISO 9001 dan benchmarking lintas-pabrik atau lintas-unit.

Cara Menghitung

1. Kumpulkan data sumber untuk periode pengukuran (Mingguan). Pastikan dari sistem otoritatif, bukan rekap manual.
2. Validasi kelengkapan dan akurasi data — buang outlier akibat kesalahan input atau periode tidak penuh.
3. Hitung dengan rumus: $(\text{Output sesuai spec di percobaan pertama} / \text{Total output}) \times 100\%$.
4. Bandingkan hasil dengan target $\geq 98\%$ dan periode sebelumnya untuk lihat trend.
5. Dokumentasikan di dashboard KPI dan komunikasikan ke pemangku kepentingan dalam rapat rutin.

Contoh Kalkulasi

Anggap dalam satu periode pengukuran (Mingguan) didapat data: pembilang = 92, penyebut = 100. Maka Hasil = $(92 / 100) \times 100\% = 92\%$. Bandingkan dengan target $\geq 98\%$ — selisihnya menjadi target perbaikan periode berikutnya.

Interpretasi Hasil

| Status | Apa yang Berarti | Tindakan Singkat |
|------------|---|--|
| Off-target | Hasil di luar target ($\geq 98\%$). Trend memburuk atau jauh dari standar industri. | Aktifkan root cause analysis. Stop kampanye / proses jika dampak material. Eskalasi ke pemangku kepentingan. |
| Borderline | Hasil dekat target, tapi trend tidak konsisten — risk-off setiap saat. | Identifikasi 2-3 driver utama. Lakukan perbaikan iteratif sebelum jadi off-target permanen. |
| On-target | Hasil memenuhi target ($\geq 98\%$). Trend stabil atau membaik. | Pertahankan praktik baik. Dokumentasikan SOP dan transfer ke unit / shift lain. |

| Status | Apa yang Berarti | Tindakan Singkat |
|-----------|---|--|
| Excellent | Hasil konsisten melampaui target. Trend positif berlanjut. | Bagikan praktik baik sebagai best practice internal. Pertimbangkan stretch target. |

Hindari over-react ke 1 periode. KPI bisa fluktuatif karena sebab di luar kendali tim. Trend 3 periode berturut-turut lebih meaningful.

Variasi Pengukuran & Best Practice

| Dimensi | Mengapa Berguna |
|------------------|--|
| Per Lini / Site | Bandingkan performa lini A vs B vs C. Identifikasi best practice untuk replikasi. |
| Per Shift | Pagi · Siang · Malam. Pola sering berbeda — masalah staffing, fatigue, atau supervisi. |
| Per Produk / SKU | Kompleksitas produk berbeda → KPI berbeda. Penting untuk capacity planning. |
| Rolling Window | 7-hari, 30-hari, 90-hari rolling. Lebih actionable dari snapshot bulanan. |

Kesalahan Umum & Solusinya

| Kesalahan | Solusi |
|--|---|
| Hanya melihat angka agregat tanpa drill-down | Bagi per shift / lini / produk untuk identifikasi root cause. |
| Definisi metric berbeda antar unit pelapor | Tetapkan glossarium tertulis dan owner data definition. |

| Kesalahan | Solusi |
|---|---|
| Manual entry data → tidak real-time + error tinggi | Otomatisasi via IoT, SCADA, atau MES. Reduce manual touchpoint. |
| Target tidak di-review — relevan tahun lalu, tidak relevan sekarang | Review target tiap tahun saat strategic planning. |
| KPI dijadikan alat blaming, bukan improvement | Konteks "blameless" — fokus sistem & proses, bukan individu. |

Tindakan Berdasarkan Status

Off-target

Hasil di luar target / trend memburuk

Operations review urgent dengan stakeholder lintas-fungsi. Lakukan 5 Why / fishbone untuk pelanggaran SLA paling besar. Tetapkan task force dengan SLA recovery 14-30 hari.

Borderline

Mendekati target, trend tidak konsisten

Lakukan kaizen event di bottleneck terbesar. Tinjau capacity vs demand forecast, tambah resource jika diperlukan, atau revisi commitment SLA dengan stakeholder.

On-target / Excellent

Memenuhi atau melampaui target

Konsolidasi SOP & standard work — pastikan praktik baik terdokumentasi dan ditransfer ke shift / lini lain. Eksplor automation untuk mempertahankan tanpa naik biaya operasional.

KPI Pendamping

KPI ini sebaiknya tidak berdiri sendiri. Padukan dengan KPI lain di kategori yang sama:

- **KPI Lead Time Operasional** — Total waktu siklus dari awal proses hingga output siap diserahkan.
- **KPI SLA Compliance Rate** — Persentase komitmen Service Level Agreement yang dipenuhi.
- **KPI Operational Cost per Unit** — Total biaya operasional rata-rata untuk menghasilkan satu unit output.

- **KPI Process Efficiency Ratio** — Rasio waktu nilai-tambah (value-added) terhadap total waktu proses.

Checklist Implementasi

1. Tetapkan baseline. Ukur 1-2 periode sebelum set target — jangan langsung set target ambisius tanpa tahu starting point.
2. Definisikan formula tertulis. Tuliskan rumus, sumber data, exclusion rule di glossarium yang dapat diakses tim.
3. Otomatisasi pengumpulan data. Manual entry = rentan error & delay. Pakai sistem sumber otoritatif dengan ETL / sync rutin.
4. Set cadence review. Frekuensi pengukuran = Mingguan. Pastikan ada slot rapat rutin untuk membahas hasil dan action plan.
5. Action SLA. Setiap deviasi > threshold tertentu harus memicu action plan. Tanpa SLA = monitoring tanpa improvement.
6. Komunikasikan ke tim. Bagikan hasil + tindakan yang akan diambil. Karyawan yang tahu konteks lebih engaged dan kolaboratif.
7. Iterasi target tahunan. Target tahun lalu mungkin tidak relevan tahun ini. Adjust ke realitas bisnis saat strategic planning.

📌 **Tools:** Tools rekomendasi: Spreadsheet untuk start. Skala menengah: Looker Studio / Power BI dashboard otomatis. Skala enterprise: MES (Manufacturing Execution System) seperti Wonderware, Aveva, atau cloud BI dengan ETL real-time.